



# CALDAS RUGBY CLUBE

---

## **PLANO DE ATIVIDADES & ORÇAMENTO 2018**



# CALDAS RUGBY CLUBE

---

## ÍNDICE

**1. Mensagem da Comissão Administrativa**

**2. Enquadramento**

**3. Organização**

**4. Área Desportiva**

**4.1. Competição**

**4.2. Formação**

**4.3. Desenvolvimento**

**5. Área de Promoção**

**6. Área de Responsabilidade Social**

**7. Orçamento**

**Anexo 1 – Apresentação Caldas Rugby Clube**



# CALDAS RUGBY CLUBE

## 1. Mensagem da Comissão Administrativa

Este Plano de Atividades (PA) e Orçamento (ORC) para 2018 é apresentado e submetido à aprovação dos sócios do Caldas Rugby Clube pela Comissão Administrativa (CA) que entrou em funções em 14 de Maio de 2017.

Quando em 13 de Maio de 2016 um grupo de sócios se constitui em CA e Comissão de Fiscalização (CF), para tomar em mãos a gestão do CRC face à ausência de listas para constituir os corpos sociais e assumir a direção do clube, por um período de um ano, o programa apresentado tinha como principais objetivos:

- A realização de iniciativas e obtenção de recursos que sustentam a atividade desportiva e a regularização dos compromissos financeiros, num prazo máximo de 5 anos;
- A cativação de novos associados e participação de antigos e atuais jogadores, pais e familiares e outros interessados e amantes do Rugby, nas atividades do Clube.

Como se anunciou na altura, e em particular no PA&ORC para o ano civil de 2017, seria um programa para um horizonte mais amplo, pelo que o mesmo grupo de sócios, alargado a outros elementos, decidiu aceitar o compromisso de gestão das atividades do CRC por mais um ano.

Dois tópicos principais enquadram o PA, e o ORC para o ano civil de 2018 agora apresentado:

- Por um lado, **a total resolução da difícil situação financeira do Clube**, concretizada, formalmente, no início de 2018, traduzida no pagamento total do passivo em dívida, apenas se mantendo um pequeno valor a saldar com o IEF, titulado por um acordo de pagamento, e
- Por outro lado, a absoluta necessidade de prosseguir no caminho estratégico já delineado no PA&ORC 2017, no que respeita à Área Desportiva, objeto último do Clube, traduzido numa palavra: **CRESCIMENTO**.

O PA 2018 foca-se, de novo, nas três áreas consideradas nucleares para os objetivos do CRC:

- Área Desportiva, a missão do Clube;
- Área de Promoção, enquanto conjunto de iniciativas para a atração e cativação de novos associados e a participação de toda a comunidade do Clube nas suas atividades, por um lado, e enquanto processo para a obtenção de recursos para o crescimento e sustentação da atividade desportiva, por outro lado; e
- Área de Responsabilidade Social, enquanto veículo de retribuição ao Concelho dos apoios e participação das diferentes Entidades Públicas e Privadas e sociedade em geral na vida do CRC.

A CA assumiu o compromisso de gestão do CRC por um novo período de um ano, portanto até Maio de 2018. Este PA e ORC um período até 31 de Dezembro de 2018, há que salvaguardar o princípio de que uma eventual solução de direção do CRC, resultante de AG a convocar estatutariamente para o



# CALDAS RUGBY CLUBE

---

efeito da eleição de corpos gerentes, possa a vir a rever e/ou alterar estes documentos chave para o governo do Clube.

**Nesta perspetiva, vem a CA do CRC solicitar à AG dos Sócios a aprovação das propostas que se desenvolvem em seguida.**



# CALDAS RUGBY CLUBE

---

## 2. Enquadramento

O PA e o ORC agora submetidos à aprovação da AG dos Sócios do CRC correspondem, como é obrigação estatutária, ao ano civil de 2018.

Sendo a atividade do Clube de cariz desportiva, a prática e desenvolvimento do jogo de Rugby, esta organiza-se por épocas desportivas, no caso, de Setembro a Agosto do ano seguinte. Assim, e para uma maior clareza na apresentação, em particular, do PA, este é, nas suas diferentes componentes subdividido em duas partes, a saber:

- **Período correspondente à segunda metade da época desportiva 2017-2018, ou de Janeiro a Agosto; e**
- **Período correspondente à primeira metade da época desportiva 2018-2019, ou de Setembro a Dezembro.**

**O objetivo principal para a área desportiva será a manutenção da tendência, já registada na época passada e reforçada na presente época desportiva, de crescimento no número de praticantes, a partir da componente desenvolvimento, o que impõe uma estrutura técnica acrescida, i.e. um maior número de treinadores no quadro do Clube, objetivo que não foi possível de concretizar em 2017.**

**No que diz respeito às atividades das áreas de Promoção e Responsabilidade Social, o PA proposto pressupõe a continuidade e alargamento das atividades já desenvolvidas no ano anterior.**

Para uma melhor explanação referem-se, no Anexo 1 Apresentação Caldas Rugby Clube, submetida às diferentes entidades que apoiam o Clube, os objetivos e atividades, já concretizadas e planeadas, para a época desportiva 2017-2018, em curso.



# CALDAS RUGBY CLUBE

## 3. Organização

Apresenta-se, de seguida, a estrutura organizativa da CA e respetivas áreas de responsabilidade:

Cargo	Nome	Pelouros
Presidente	Eduardo Pecegueiro	Representação Institucional Relações com Entidades Públicas Área de Responsabilidade Social
Vice-Presidente	António Maltez	Instalações e Equipamentos Direção Equipa Competição – Sub18
Vice-Presidente	António Ferreira Marques	Área Desportiva – Competição Relações com FPR e Clubes Comunicação
Vice-Presidente	Pedro Freitas	Administração e Finanças Pessoal Sponsorização
Vice-Presidente	Mário Carriço	Área Desportiva – Formação Desenvolvimento Academia CRC
Vice-Presidente	Jorge Azinheira	Organização de Eventos Bar
Vice-Presidente	Adelino Jacinto	Direção Equipa Competição – Séniores

A Comissão de Fiscalização tem a seguinte constituição:

Cargo	Nome
Presidente	Paulo Coutinho
Vogal	Eduardo Egrejas
Vogal	João Campinas



# CALDAS RUGBY CLUBE

Complementarmente, são as seguintes as áreas de suporte à atividade do CRC:

Área de Suporte	Responsável(eis)
Secretaria	Elvira Dowbley
Bar do Rugby/"ClubHouse"	Jorge Azinheira Pedro Freitas
Fisioterapia	Physioclem
Complexo Desportivo	CMCR/Eduardo Marques

Não tendo sido possível desenvolver a estruturação de uma nova Área de Suporte para **Comunicação Interna e Imprensa**, este será, de novo, um objetivo com carácter prioritário para o ano 2018, com a colaboração de um, ou mais sócios, com especialidade e experiência na matéria, de preferência com ligação ao setor da Comunicação Social. Também o lançamento do **Projeto "Academia CRC"** procurará estabelecer uma equipa de sócios dedicada a esta iniciativa.



# CALDAS RUGBY CLUBE

## 4. Área Desportiva

O CRC organiza-se em duas áreas de atividade desportiva:

### i) Federada [FPR e ARS]:

#### ○ **Competição**

- Escalão Sénior
- Escalão Sub-18
- Escalão Sub-16

#### ○ **Formação**

- Escalão Sub-14
- Escalão Sub-12
- Escalão Sub-10
- Escalão Sub-8

### ii) Desenvolvimento

## 4.1. Competição

### ❖ Escalão Sénior

A equipa Sénior disputa na época 2017-2018 o Campeonato Nacional 2 (CN2).

O **objetivo para a presente época desportiva, inicialmente colocado sendo a manutenção neste nível competitivo**, o que, de acordo com o cenário previsível do quadro competitivo deste escalão para a próxima época 2018-2019, significava uma classificação, no mínimo no 6º lugar, **evolui, face aos resultados alcançados até ao final da 1ª volta, para a disputa das ½ finais**, o que significa a classificação até ao 4º lugar na fase regular.

Estrutura Técnica:

Treinador: Patricio Lamboglia

Diretor(es) de Equipa: Adelino Jacinto e António Ferreira Marques

Fisioterapia: Physioclem (Erica Balseiro/Rita Marques/Rodrigo Santos)

Programa de Ginásio: Balance Club

À data o escalão sénior apresenta 30 atletas inscritos, um crescimento de 25% face à época anterior. Incluídos na equipa estão também 2 jogadores sub18.

Ainda na segunda metade da época a equipa Sénior disputará o Torneio Nacional de Rugby VII, cujo modelo competitivo é, à data, ainda desconhecido.





# CALDAS RUGBY CLUBE

Por último o CRC far-se-á representar em vários torneios de Rugby de Praia, a definir, estando, ainda em aberto, a possibilidade de organização do Torneio “Foz do Arelho Beach Rugby”.

**Para a época desportiva 2018-2019, pressupõe-se a disputa do CN2. O objetivo desportivo será a classificação até ao 4º lugar na época regular, por forma a disputar a fase de ½ Finais.** De referir que com o rearranjo previsto do Quadro Competitivo Nacional, o CN2 integrará 4 clubes despromovidos do CN1, o que aumentará o nível competitivo. Em particular serão estabelecidas as seguintes metas:

- Plantel, mínimo, de 30 atletas;
- Manutenção da estrutura técnica;
- Reforço do apoio logístico – transportes para treinos, refeições, etc..

## ❖ Escalão Sub-18

A equipa Sub-18 disputa na época 2017-20189 o Campeonato Nacional (CN) Grupo B.

**O objetivo para a presente época desportiva é a disputa da fase final (Grupo Apurados).** Este objetivo enquadra-se na estratégia mais global de garantir um nível de competição, em Rugby XV, adequado ao desenvolvimento técnico-tático de jogadores já com experiência nos escalões de formação e Sub-16, permitindo a sua futura integração na equipa Sénior.

**Não inicialmente considerado foi, entretanto, concretizado o apuramento para a fase final da Taça de Portugal Placard,** após a vitória em duas eliminatórias.

Estrutura Técnica:

Treinador: Patricio Lamboglia

Diretor(es) de Equipa: António Ferreira Marques, António Maltez

Fisioterapia: Physioclem (Erica Balseiro/Rita Marques/Rodrigo Santos)

Programa de Ginásio: Balance Club

À data o escalão Sub-18 apresenta 15 atletas inscritos, e inclui 1 atleta do Torrense Rugby, tendo, na primeira metade da época, utilizado 9 atletas do escalão sub-16.

Na segunda metade da época o escalão sub-18 disputará a fase nacional, num torneio de 3 equipas, em duas voltas, num total de 4 partidas, que apurará o primeiro para disputar a final e a liguilha de subida ao Grupo A. Nesta fase o objetivo será o de manter o escalão em competição de Rugby XV, **e lutar por um lugar na final**, proporcionando, progressivamente, a integração de mais jogadores dos escalões inferiores com potencial de crescimento.

Também na segunda metade da época, a equipa disputará, um dos grupos, de 4 equipas, da fase final da Taça de Portugal. O objetivo será o apuramento para a Taça Cup.



# CALDAS RUGBY CLUBE

Ainda na segunda metade da época a equipa Sub-18 disputará o Torneio Nacional de Rugby VII, cujo modelo competitivo é, à data, também ainda desconhecido.

**Para a época desportiva 2018-2019, pressupõe-se a manutenção da disputa do CN Grupo B. O objetivo desportivo será, de novo, o apuramento para a fase final, grupo dos Apurados.** Em particular serão prosseguidos as seguintes metas:

- Plantel mínimo de 20 atletas;
- Reforço da estrutura técnica, designadamente através da contratação de treinador com responsabilidade da também pelas atividades e escalões da Formação e Desenvolvimento;
- Reforço do apoio logístico – transportes para treinos equipas conjuntas.

## ❖ Escalão Sub-16

A equipa Sub-16 disputa na época 2017-2018 o Torneio Regional de Rugby VII, Grupo C, através de equipa conjunta com o Torrense Rugby (3 atletas). Esta opção teve como base a necessidade de desenvolver as competências competitivas de jogadores que transitaram do escalão Sub-14 e incorporar atletas provenientes do Rugby escolar.

**O objetivo para a presente época desportiva é o de competição no maior número possível de jornadas, a intensificar no Torneio da Primavera.**

Estrutura Técnica:

Treinador(es): Eduardo Pecegueiro, Filipe Gil e Carlos Prieto

Diretor(es) de Equipa: Paulo Coutinho António Maltez

Fisioterapia: Physioclem (Erica Balseiro)

À data o escalão Sub-16 apresenta 18 atletas inscritos, e inclui, ainda 1 atleta do Torrense Rugby. Como referido 9 atletas deste escalão competem na equipa Sub-18.

Na segunda parte da época desportiva pretende-se intensificar a participação nas jornadas do Torneio da Primavera e, por forma a potenciar o nível de Rugby já atingido organizar/participar em Torneio(s) de Rugby X.

Ainda na segunda metade da época a equipa Sub-16 disputará o Torneio Nacional de Rugby VII, cujo modelo competitivo é, à data, também ainda desconhecido.

**Para a época desportiva 2018-2019, pressupõe-se a possibilidade da disputa do CN Grupo B, Rugby XV. O objetivo desportivo será o apuramento para a fase final, grupo dos Apurados.**



# CALDAS RUGBY CLUBE

Em particular serão prosseguidos as seguintes metas:

- Plantel mínimo de 20 atletas;
- Reforço da estrutura técnica, designadamente através da contratação de treinador dedicado ao escalão e à Formação e Desenvolvimento;
- Reforço do apoio logístico – transportes para treinos equipas conjuntas.

## 4.2. Formação

### ❖ Escalão Sub-14

A equipa Sub-14 disputa na época 2017-2018 os Torneios Regionais de Inverno e Primavera de Rugby VII, com uma equipa conjunta com o Torrense Rugby (3 atletas).

Na primeira fase da época a equipa disputou as jornadas do Torneio de Inverno, sem grandes objetivos classificativos considerando que a maioria dos atletas são do 1º ano deste escalão.

À data o escalão apresenta 12 atletas, e inclui, ainda 3 atletas do Torrense Rugby.

Na segunda metade da época a equipa sub-14 disputará as jornadas do Torneio da Primavera, tendo como objetivo disputar os lugares do pódio.

Estrutura Técnica:

Treinadores: Eduardo Pecegueiro e Filipe Gil e Jonathan Nolan (Torrense Rugby)

Diretor de Equipa: Eduardo Egrejas

Fisioterapia: Physioclem (Erica balseiro) nos Torneios organizados pelo CRC, com apoio a todos os clubes participantes.

**Para a época desportiva 2018-2019, pressupõe-se a possibilidade da disputa do mesmo tipo de Torneios de Rugby VII. O objetivo desportivo será a disputa de lugares no pódio, nas diferentes jornadas.** Em particular serão prosseguidos as seguintes metas:

- Plantel mínimo de 12 atletas;
- Prosseguirá a política de constituição de equipas conjuntas com outros Clubes da região – Torrense Rugby, RC Leiria e CR Peniche;
- Reforço da estrutura técnica, designadamente através da contratação de treinador dedicado aos escalões da Formação e Desenvolvimento;
- Reforço do apoio logístico – transportes para treinos equipas conjuntas.



# CALDAS RUGBY CLUBE

## ❖ Escalão Sub-12

Estrutura Técnica:

Treinadores: João Campinas e Margarida Caiado

Diretor de Equipa: Pedro Madaleno

Fisioterapia: Physioclem (Erica Balseiro) nos Torneios organizados pelo CRC, com apoio a todos os clubes participantes

À data o escalão Sub-12 apresenta apenas 3 atletas inscritos, integrando os treinos e torneios da equipa sub-14.

**Para a época desportiva 2018-2019, pressupõe-se a possibilidade da disputa de Convívios de Rugby VII. O objetivo, para a primeira metade da época, será o de participar, no mínimo num Convívio/mês, num total de 3 participações, incluindo a organização do Convívio de Abertura nas Caldas da Rainha.** Em particular serão prosseguidos as seguintes metas:

- Plantel mínimo de 15 atletas, através da integração de:
  - Atuais jogadores sub-10;
  - Jogadores vindos do Rugby Escolar (Desenvolvimento); e
  - Novos praticantes.
- Prosseguirá a política de constituição de equipas conjuntas com outros Clubes da região – Torrense Rugby, RC Leiria e CR Peniche;
- Reforço da estrutura técnica, designadamente através da contratação de treinador dedicado à Formação e Desenvolvimento;
- Reforço do apoio logístico – transportes para treinos equipas conjuntas.

## ❖ Escalões Sub-10 e Sub-8

Atualmente o CRC tem inscritos 12 atletas nestes dois escalões, um crescimento exponencial face aos apenas 3 jogadores da época passada.

Este número permitiu a participação em Convívios, atividade que será reforçada na segunda metade da época.

Estrutura Técnica:

Treinadores: João Campinas e Margarida Caiado

Diretor de Equipa: Pedro Madaleno

Fisioterapia: Physioclem (Erica Balseiro) nos Convívios organizados pelo CRC, com apoio a todos os clubes participantes.



# CALDAS RUGBY CLUBE

Para a época desportiva 2018-2019, impõe-se a disputa dos Convívios Regionais, preferencialmente no mínimo de 3 participações na primeira metade da época. O Convívio de Abertura pretende-se que tenha lugar nas Caldas da Rainha. Em particular serão prosseguidos as seguintes metas:

- Plantel mínimo de 10 atletas, em cada escalão, através da integração de:
  - Atuais jogadores;
  - Jogadores vindos do Rugby Escolar (Desenvolvimento); e
  - Novos praticantes.
- Reforço da estrutura técnica, designadamente através da contratação de treinador dedicado aos escalões da Formação e Desenvolvimento.

### 4.3. Desenvolvimento

No presente ano letivo 2017-2018 o CRC continuou o Projeto “Rugby na Escola” , reiniciado no ano letivo anterior e protocolado com a CMCR e que assenta na divulgação e promoção da modalidade de Rugby no meio escolar, em sintonia com as finalidades e orientações do Desporto Escolar.

Este projeto destina-se aos alunos de ambos os sexos do 1º Ciclo dos Agrupamentos/Escolas das Caladas da Rainha, num público-alvo de perto de 700 jovens.

Estruturado em várias fases, o Programa Rugby na Escola inclui ações de formação para Professores, o ensino do Jogo de Rugby, Torneios Intra e Inter-Turmas e um Torneio Final Inter-Escolas.

O Caldas Rugby Clube disponibiliza para o Programa “Rugby na Escola” um técnico de educação física, Margarida Caiado, coordenado e apoiado pela estrutura técnica do Clube e que têm, ainda, o apoio técnico/pedagógico da ARS (Associação de Rugby do Sul)/FPR (Federação Portuguesa de Rugby).

No atual ano letivo este Programa apresenta um total de cerca de 120 inscrições de alunos praticantes.

Para a próxima época desportiva/ano letivo, de 2018-2019, o CRC propõe-se:

- Dar continuidade ao **Projeto do 1º Ciclo – Caldas com Rugby**, em parceria com a;
- Criação de bases para idênticos Projetos do 1º Ciclo em Municípios vizinhos e em parcerias com as CM’s destes concelhos;
- Continuação (atualmente restringido ao AE Bordalo Pinheiro) e reforço do projeto **Tag Rugby na Escola**, direcionando para a intervenção nos 2º/3º ciclos e secundário, para o apoio aos núcleos de Desporto Escolar existentes e a criar (Fernão Pó, Bordalo Pinheiro, Externato Benedita, Josefa Óbidos, EBI Santo Onofre, Peniche, etc., em articulação e com o apoio da ARS e FPR.

Para atingir estes objetivos na área do Desenvolvimento torna-se necessário o reforço da atual estrutura técnica, designadamente através da contratação de 2 treinadores que assegurarão, também, o treino dos escalões de Formação e do escalão sub-16 da Competição e o apoio ao Diretor Técnico.



# CALDAS RUGBY CLUBE

---

**Em resumo, e no que respeita à Área Desportiva, apresenta-se, na página seguinte, o Calendário de Atividades da Competição e Formação para a segunda metade da época em curso** (para uma melhor avaliação é também incluído o Calendário, já concluído da primeira metade da época desportiva 2016-2017).

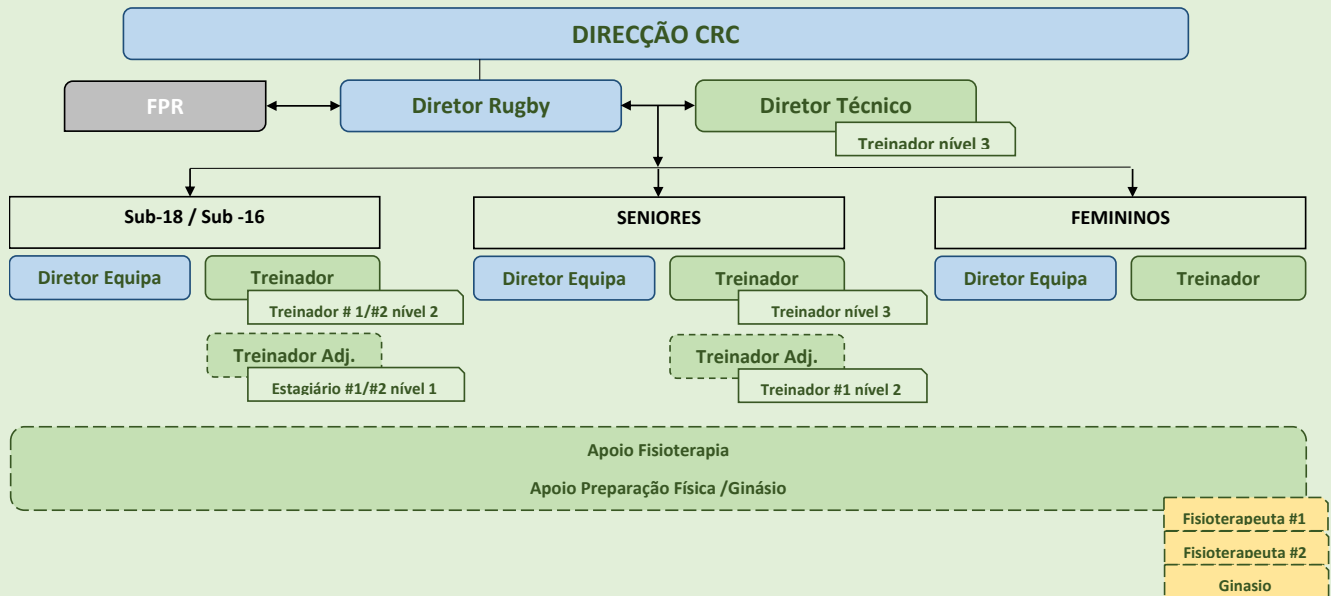
**Apresenta-se, de igual modo e em seguida, o modelo de Organização pensado para a Competição e Formação. Este modelo, como já referido anteriormente assenta:**

- **Na manutenção da atual estrutura técnica;**
- **No reforço da componente de treinadores, designadamente através da contratação de 2 treinadores nível 2 e de dois técnicos de nível 1, em regime de estágio remunerado.**

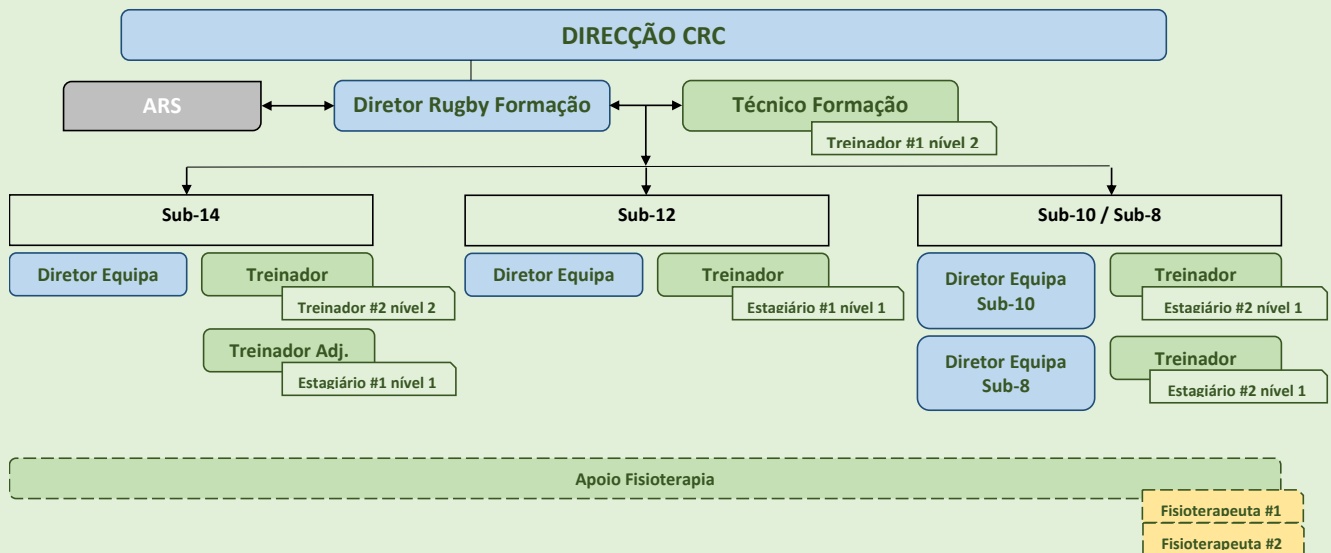


# CALDAS RUGBY CLUBE

## Modelo de Organização – Competição



## Modelo de Organização – Formação









# CALDAS RUGBY CLUBE

---

Como referido o principal motor da estratégia subjacente ao PA, para a área Desportiva será o da manutenção da tendência, já refletida, de **CRESCIMENTO em Quantidade, dos atuais 88 atletas inscritos para um objetivo ótimo de 120 atletas** (cerca de 60% na Competição e 40% na Formação), mas também de **CRESCIMENTO NA CAPACIDADE TÉCNICA**, com a **contratação de 2 Treinadores e 2 técnicos em regime de estágio remunerado**, através de Protocolo com a Escola Superior de Desporto de Rio Maior.

**São objetivos muito ambiciosos mas única forma de garantir a sustentabilidade da modalidade nas Caldas da Rainha.**

**O esforço para o saneamento financeiro, totalmente conseguido em ano e meio de gestão, quando se perspectivava um mínimo de 5 anos para tal e, acima de tudo, os resultados desportivos na Competição, para além do planeado, são a prova segura que estas metas poderão ser atingidas.**

**O reforço do apoio das entidades oficiais, designadamente da CMCR e a obtenção de mais e maiores patrocínios serão instrumentos decisivos para a consecução desta estratégia.**



# CALDAS RUGBY CLUBE

## 5. Área de Promoção

Desde a tomada de posse da CA, em Maio de 2016, o CRC tem prosseguido a organização de competições de âmbito nacional e torneios nos diferentes escalões etários, numa política de potencialização da utilização das infraestruturas desportivas ao mesmo tempo de atração de público amante da modalidade e visitantes ao Concelho.

Estas organizações permitiram, também, a obtenção de significativas contribuições financeiras para a regularização dos elevados compromissos financeiros do Clube e sustentação da atividade desportiva.

Neste domínio, e para o ano 2018, a estratégia será a de manutenção desta política.

Assim, estão agendados, para o ano de 2018, um conjunto de eventos, os principais dos quais serão novas edições de Torneios que já passam a ser tradição no calendário desportivo do Clube, mas também da Cidade e do Rugby Nacional. Em concreto:

- Na segunda metade da atual época desportiva 2017-2018:
  - Jornadas dos Torneios Regionais da Primavera – escalão sub-14 e escalão sub-16, em Janeiro;
  - Torneio Internacional da Pascoa, para o escalão sub-18, no fim-de-semana de 7 a 9 de Abril de 2017;
  - III Torneio Rainha, para o escalão sub-16, em 13 de Maio.

O CRC procurará, ainda, organizar:

- Final da Taça de Portugal do escalão sub-18 – Taça *Bowl* a disputar entre os melhores 4<sup>os</sup> classificados da 2<sup>a</sup> fase, por grupos, ou Taça *Shield* a disputar entre os melhores 3<sup>os</sup> classificados da 2<sup>a</sup> fase, no fim-de-semana de 27-27 Maio;
  - Jornada do Campeonato Nacional de Rugby VII – Seniores, em Junho de 2017;
  - Jornada dos Campeonatos Nacionais de Rugby VII – sub-18 ou sub-16 em finais de Junho 2017.
- Na primeira metade da próxima época desportiva 2018-2019:
    - Torneio de Abertura / II Troféu Bernardo Dourado, escalão sub-18, em Setembro 2018;
    - III Torneio de Abertura, escalão sénior, em Setembro 2018;
    - Festa Nacional de Abertura escalão sub-14, já tradicionalmente disputada nas caldas da Rainha, em Outubro 2018;
    - Torneios Regionais – escalões sub-8, sub-10 e sub-12 - dois eventos em cada época desportiva, o primeiro a realizar em Novembro 2018;
    - Jornada do Torneio Regional de Inverno, escalão sub-14 - data a coordenar com a ARS.



# CALDAS RUGBY CLUBE

---

**Complementarmente o CRC apresentará candidatura à organização de um jogo internacional da Seleção Nacional Sénior, logo que disponível o respetivo Calendário Internacional.** Para este evento será indispensável o alto patrocínio da CMCR, tendo já sido estabelecidos contatos preliminares para este efeito.

**O CRC lançará, ainda, a Equipa “Caldas Rugby Clube Touch Team”.** Este projeto é considerado como fundamental para a concretização de um dos principais objetivos do Programa da CA, a “ ... **participação de antigos** e atuais jogadores, pais e familiares e outros interessados e amantes do Rugby, nas atividades do Clube ...”. Neste domínio o CRC planeia organizar um Torneio Internacional de *Touch Rugby*, na próxima época desportiva 2018-2019, e participar em torneios/convívios, em datas a definir em função do Calendário de Competições a publicar pela FPR e Touch Rugby Portugal.



# CALDAS RUGBY CLUBE

## 6. Área de Responsabilidade Social

Em termos de **Responsabilidade Social**, e prosseguindo o Programa já iniciado em Maio de 2016, o CRC continuará a participar e promover, no ano 2018, num conjunto de iniciativas nos domínios de **Participação na Comunidade** e **Retribuição Social**.

No primeiro dos domínios, de **Participação na Comunidade**, referem-se um conjunto de eventos nucleares do Concelho das Caldas da Rainha, designadamente:

- **Feira do Cavalo**
- **Feira da Fruta**
- **Tasquinhas**

Também, neste domínio, a organização, cm convite a toda a sociedade Caldense, de eventos marcantes para a vida do Clube:

- **Dia do Pelicano, no final da época desportiva 2017-2018**
- **Jantar de Natal 2018**

No segundo dos domínios, de **Retribuição à Sociedade**, o CRC continuará a participar na **Comissão Concelhia de Proteção de Crianças e Jovens**.

Ainda neste domínio o CRC promoverá, no ano de 2018, a organização de parcerias com instituições de solidariedade social, para programas a estabelecer de acordo com os objetivos e planos de atividades próprios dessas instituições. Entre outros:

- Projetos de **Integração Social**, com a Mesiricórdia, CPMCR, Infancoop, e outros.
- Projeto **SummerCamp**, vocacionado para jovens com dificuldades, quer sociais quer económicas; para além das férias de Verão este projeto poderá ser alargado a outros períodos de férias escolares.

Complementarmente, o CRC implementará a **Academia CRC**, um serviço de **Apoio ao Estudo**, a funcionar nas instalações do Clube. Prioritariamente vocacionada para os atletas do Clube, é alargado a outros potenciais utilizadores.



# CALDAS RUGBY CLUBE

## 7. Orçamento

Na persecução do Programa da CA, o **Orçamento para o ano 2018 reflete um conjunto de linhas orientadoras, já explanadas no Plano de Atividades**. Assim o Orçamento assenta nos seguintes princípios:

- Aumento dos custos operacionais, na rubrica Enquadramento Técnico e Administrativo, resultado da aposta no reforço do número de Treinadores e recurso a estagiários remunerados (IEFP), base para o crescimento sustentado da atividade desportiva e captura de novos praticantes através do Desporto Escolar,

compensado por:

- Reforço do apoio institucional (CMCR) através do respetivo Contrato-Programa;
- Aumento da obtenção de verbas de *sponsorização*, que suportem o crescimento da atividade Desportiva proposta; no Anexo 1 inclui-se a apresentação do CRC que suporta a divulgação do Clube nos contactos com potenciais patrocinadores;
- Manutenção e reforço do retorno monetário da exploração do Bar do Rugby/"ClubHouse" e participação em eventos promocionais;
- Aumento da receita de quotização, por aumento do número de sócios, em particular na nova classe de associado "Pelicano Gold";
- Aumento das contribuições de inscrição de atletas, resultado do Crescimento projetado, mas mantendo o nível de pagamento já atualizado para a corrente época desportiva.

O resumo da proposta de Orçamento 2018 é apresentado na página seguinte. Principais aspetos a reter:

- Equilíbrio entre as Despesas e as Receitas orçamentadas, na ordem de 95 k€;
- Despesas Ordinárias representando cerca de 60% do total, principalmente resultantes dos custos do Enquadramento Técnico e Administrativo (cerca de 37,50 da totalidade das Despesas);
- Despesas Extraordinárias representando cerca de 40% do total, em particular resultado de: i) custo de manutenção do relvado (cerca de 30%) que será totalmente financiado por subsídio da CMCR, ii) investimento em equipamentos e material de jogo e treino (cerca de 10%) refletindo a aposta no crescimento da Área Desportiva;
- Quotizações e Proveitos Suplementares (taxas de inscrição e anuidades dos atletas), do lado das Receitas, continuando a representar cerca 23% do total, suportadas no crescimento do número de atletas e categoria de associados, o "Pelicano Gold";
- Subsídios à Exploração, representando cerca de 24% das Receitas, consideram o reforço do Contrato Programa com a CMCR e, de forma conservadora, apenas cerca de 11 k€ de patrocínios de entidades privadas, evidenciando a imprevisibilidade da receção da mensagem do CRC junto do tecido económico da região.
- As Receitas Extraordinárias, representando cerca de 52,5% do total e contemplam: i) os montantes de subsídios a obter da CMCR, já protocolados no caso da manutenção do relvado



# CALDAS RUGBY CLUBE

ou já obtidos em realizações anteriores do mesmo cariz, ii) o potencial subsídio do IEFP para Estágio de Emprego, para suporte contratação de treinadores estagiários, e iii) cerca de 5% de proveitos suplementares a obter do Bar do Rugby/"ClubHouse", eventos promocionais e *merchandise*; esta última rubrica foi, também, orçamentada de forma conservadora.



## ORÇAMENTO

2018

RECEITAS		95.928 €	DESPESAS		94.551 €
<b>ORDINÁRIAS</b>	<b>45.510 €</b>	47,44%	<b>ORDINÁRIAS</b>	<b>56.430 €</b>	59,68%
	<b>Total</b>	<b>%</b>		<b>Total</b>	<b>%</b>
<b>QUOTIZAÇÃO E PROVEITOS SUPLEMENTARES</b>	<b>22.721 €</b>	23,68%	<b>ACTIVIDADE SECÇÃO SENIOR</b>	<b>5.245 €</b>	5,54%
Quotas Sócios Ordinários 2018	1.260 €		<b>ACTIVIDADE SECÇÃO COMPETIÇÃO SUB-16/SUB-18</b>	<b>8.270 €</b>	8,75%
Quotas Sócios "Pelicano Gold" 2018	1.000 €		<b>ACTIVIDADE SECÇÃO FORMAÇÃO SUB-8, SUB-10, SUB-12 e SUB-14</b>	<b>3.506 €</b>	3,71%
Quotas Jogadores	3.830 €		<b>ENQUADRAMENTO TÉCNICO E ADMINISTRATIVO</b>	<b>35.219 €</b>	37,25%
Taxas de Inscrição Seniores	2.160 €		Secretaria	5.400 €	
Taxas anuais Seniores	2.714 €		Director Técnico	8.400 €	
Taxas de Inscrição Sub-18 e Sub-16	2.560 €		Treinador nível 2	4.000 €	
Taxas anuais Sub-18 e Sub-16	3.015 €		Fisioterapia	3.400 €	
Taxas de Inscrição Sub-14	480 €		Treinadores 1º Ciclo	2.400 €	
Taxas anuais Sub-14	1.340 €		Treinador Estagiário 1	3.281 €	
Taxas de Inscrição Sub-8, Sub-10, Sub-12	1.280 €		Treinador Estagiário 2	3.281 €	
Taxas anuais Sub-8, Sub-10, Sub-12	3.082 €		Material de escritório	250 €	
<b>SUBSÍDIOS À EXPLORAÇÃO</b>	<b>22.789 €</b>	23,76%	Comunicação	800 €	
<b>CMCR</b>	<b>11.800 €</b>		Trabalhos especializados - Serviços de Contabilidade	3.000 €	
Contrato Programa	11.800 €		<b>CUSTOS E PERDAS FINANCEIROS</b>	<b>1.006 €</b>	1,06%
<b>Patrocínios</b>	<b>10.989 €</b>		<b>CONTRIBUIÇÕES E IMPOSTOS</b>	<b>3.184 €</b>	3,37%
<b>EXTRAORDINÁRIAS</b>	<b>50.418 €</b>	52,56%	<b>EXTRAORDINÁRIAS</b>	<b>38.121 €</b>	40,31%
<b>SUBSÍDIOS</b>	<b>45.793 €</b>	47,74%	<b>MANUTENÇÃO E CONSERVAÇÃO</b>	<b>28.044 €</b>	29,66%
<b>CRC</b>	<b>40.544 €</b>		Manutenção do relvado	28.044 €	
Manutenção e Conservação Relvado	28.044 €		<b>AQUISIÇÃO EQUIPAMENTOS, MATERIAL JOGO/TREINO E MERCHANDISING</b>	<b>8.574 €</b>	9,07%
1º Ciclo com Rugby	5.000 €		<b>REGULARIZAÇÃO DE COMPROMISSOS VENCIDOS</b>	<b>1.503 €</b>	1,59%
Torneio de Abertura	2.000 €		<b>TOTAL DESPESAS</b>	<b>94.551 €</b>	100,00%
Torneio Nacional Sub-14	2.500 €				
Torneio Sub-16/Sub-14	2.000 €				
Torneio da Rainha	1.000 €				
<b>IEFP</b>	<b>5.249 €</b>				
Estágios Emprego	5.249 €				
<b>PROVEITOS SUPLEMENTARES</b>	<b>4.625 €</b>	4,82%			
<b>Bar</b>	<b>3.625 €</b>				
Eventos Promocionais	500 €				
Merchandising	500 €				
<b>TOTAL RECEITAS</b>	<b>95.928 €</b>	100,00%			



# CALDAS RUGBY CLUBE

---

## Anexo 1 – Apresentação Caldas Rugby Clube